



Министерство  
экономического развития  
Российской Федерации



а к а  
д е  
м и я

## Приглашаем работников предприятий-участников национального проекта «Производительность труда» на обучение по программе «Рационализатор»

Программа реализуется в рамках федерального проекта «Системные меры по повышению производительности труда» национального проекта «Производительность труда».

**ОРГАНИЗАТОР ПРОГРАММЫ:** Автономная некоммерческая организация "Агентство развития профессионального мастерства (Ворлдскиллс Россия)".

**УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ:** работники предприятий - участников национального проекта, занимающиеся или планирующие заниматься рационализаторской деятельностью на предприятии. Обязательное требование к участникам программы: ранее не принимали в образовательных мероприятиях Агентства в рамках национального проекта «Производительность труда».

### ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ:

1. Обучение решению рационализаторских задач
2. Оформление рационализаторских предложений
3. Подтверждение компетенции рационализатора и прохождение сертификации

В ходе обучения участники смогут **усовершенствовать** навыки рационализатора:

- креативность: умение думать творчески и находить нестандартные решения задач,
- аналитические навыки: умение анализировать процессы и выявлять проблемы, которые можно решить с помощью рационализации,
- системное мышление: умение понимать, как взаимодействуют различные элементы процессов предприятия и какие изменения могут привести к повышению эффективности,
- умение использовать современные подходы и методики для решения рационализаторских задач,
- навыки коммуникации: умение оформлять, объяснять и продвигать свои идеи, убеждать коллег и руководство в их эффективности.

### ФОРМАТЫ ОБУЧЕНИЯ (на выбор):

#### 1. Очно. Команда от предприятия (от 3х человек). Количество мест – 400.

Проектно-аналитическая сессия (ПАС) «Рационализатор: управление проектом» - командная работа над комплексным проектом (*разработка и вывод нового продукта на рынок, доработка характеристик продукта, увеличение объемов производства продукции, техническое перевооружение, формирование цепочек поставок, внедрение новых технологий, цифровая трансформация и другие задачи, требующие комплексного решения*).

## 2. Дистанционно. Индивидуально. Количество мест – 2100.

Мастерская «Рационализатор: оптимизация процессов» – индивидуальная работа над решением практической задачи *(повышение эффективности процессов, рациональное использование оборудования, материалов, рабочего времени, повышение качества продукции, внедрение новых конструкторских или технологических решений и другие задачи)*.

### Проектно–аналитическая сессия «Рационализатор: управление проектом»

Продолжительность: 3 дня (24 академических часа).

Формат: очный (в г. Москва).

Форма обучения: обучение проводится в форме проектно-аналитической сессии (ПАС), которая предполагает командную работу специалистов с профессиональными знаниями и опытом в различных областях над реальным проектом под руководством организаторов сессии и при участии опытных специалистов с успешным опытом.

Требования к участникам: команда проекта должна включать разных специалистов (производство, маркетинг и продажи, опытно-конструкторские разработки, сервис, поставки и логистика, финансово-экономическое обеспечение, управление персоналом). Состав команды определяется в зависимости от тематики проекта и включает специалистов, обладающих компетенциями в вопросах, нуждающихся в проработке в рамках проекта.

Элементы программы:

- мастер–классы от руководителей и участников проектов, имеющих опыт разработки и реализации комплексных проектов предприятий,
- групповая работа и общее обсуждение проектов,
- профессиональная коммуникация и обмен опытом между командами проектов,
- самостоятельная работа участников.

Результат: разработка предложений по рационализации в проектной команде, подтверждение компетенций и сертификат рационализатора.

Структура программы:

День 1. (8 ак.час.)	
<b>Техническое задание на разработку проекта по рационализации</b>	
1 час	Установка на программу Ключевые вопросы для проработки проекта по рационализации
2 часа	Групповая работа по теме дня: <ul style="list-style-type: none"> <li>• решаемая проблема и задачи проекта по рационализации,</li> <li>• перечень вопросов для проработки в проекте,</li> <li>• распределение функций участников в проектной команде</li> </ul>
4 часа	Представление результатов работы групп и их обсуждение.

1 час	Разбор результатов работы групп. Консультация: «Организация проектно-аналитической работы по рационализации»
<b>День 2. (8 ак.час.)</b> <b>Разработка проекта по рационализации с учетом анализа успешного опыта</b>	
3 часа	Мастер–классы: <ul style="list-style-type: none"> <li>• опыт реализации комплексных проектов по рационализации,</li> <li>• технологии, обеспечивающие работу команды в рамках проектов по рационализации,</li> <li>• управление знаниями в проектах по рационализации</li> </ul>
1 час	Установка на работу групп по теме дня.
4 часа	Групповая работа по теме дня: <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ успешных практик проектов по рационализации и технологий, которые могут быть применены в проекте,</li> <li>• проработка идеи проекта по рационализации,</li> <li>• схема организации работ в проекте</li> </ul>
<b>День 3. (5 ак.час.)</b> <b>Доработка проекта по рационализации</b>	
4 часа	Представление результатов работы групп и их обсуждение.
1 час	Подведение итогов сессии. Задание на оформление рационализаторских предложений
<b>Самостоятельная работа участников (3 ак.час.)</b>	
3 часа	Командная и индивидуальная работа участников: оформление рационализаторских предложений в соответствии с зоной ответственности члена команды проекта