



## КУРС ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ:

### СПЕЦИАЛИСТ ПО БЕРЕЖЛИВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ

**Цель реализации программы** - совершенствование и (или) получения новой компетенции, необходимой для создания возможности управлять эффективностью деятельности, повышать ценность продукции и услуг, снижать потери за счет выстраивания процессов в единую систему, направленную на достижение целей определения функций, ответственности и полномочий для осуществления менеджмента и улучшения этих процессов, установления правил целеполагания, выделения ресурсов, обмена коммуникациями, мотивации, управления рисками.

Бережливое производство - это особый подход к управлению компанией, позволяющий повышать эффективность работы за счет снижения потерь. Концепция подхода основана на максимальном сокращении издержек на всех этапах производственного процесса.

**Кому может быть интересен курс:** специалисты, руководители организаций, топ-менеджеры промышленных предприятий.

Форма обучения: очная с применением дистанционных технологий.

Количество часов: 24 ак.ч.

Документ об окончании - удостоверение повышения квалификации.

**Как начать обучение:**

Оформите заявку на сайте <https://dporssp.ru/> или напишите на почту [ano@dporssp.ru](mailto:ano@dporssp.ru), так же вы можете позвонить по телефону +7 (495) 742-30-02; +7 (499) 394-26-42.

**Программа курса:**

#### **Тема 1.**

Основная база и принципы бережливого производства:

- философия;
- предпосылки появления концепции бережливости;
- история развития бережливости за рубежом
- принципы бережливого производства;
- определение ценности в потоке создания ценности;
- практические примеры международных и российских компаний, внедривших бережливое производство;
- классификация и примеры производственных потерь.

#### **Тема 2.**

Обзор национальных стандартов по системам менеджмента бережливого производства:

- 16 национальных стандартов по бережливому производству (2014-2021 гг.)

Экспресс-задание №1: «Термины и определения».

#### **Тема 3.**

ГОСТ Р 56020 - 2020 БП. Основные положения и словарь:

- основные положения стандарта;
- термины и определения (словарь);
- ценности и принципы бережливого производства.

Практическое занятие №2: Экспресс-задание: «Принципы и ценности СМБП. ГОСТ Р 56020 БП».

#### **Тема 4.**

ГОСТ Р 56404-2021 БП. Требования к системам менеджмента:

- организационная среда (контекст);
- лидерство (Определение и ГОСТ 56404);
- планирование и цели СМБП;
- средства обеспечения;
- операционная деятельность;
- оценка качества функционирования;
- постоянное улучшение.

#### **Тема 5.**

Визуализация:

- описание порядка и способа применения инструмента;
- цели применения инструмента;
- порядок внедрения инструмента;
- разметка. Стандарт применения.
- ГОСТ Р 56907-2016 «Визуализация».

#### **Тема 6.**

Организация рабочего пространства (5S) с применением:

- описание порядка и способа применения инструмента;
- цели применения инструмента;
- порядок внедрения инструмента;
- примеры применения чек-листов;
- ГОСТ Р 56906-2016 «Организация рабочего пространства (5S)».

#### **Тема 7.**

Эргономика на рабочих местах:

- что такое эргономика;
- примеры эргономичных рабочих мест.

#### **Тема 8.**

Методы анализа и решения проблемных ситуаций в процессах:

- причинно-следственная диаграмма;
- «<<5 Почему>>»;
- формат отчета А3;
- PDCA.

#### **Тема 9.**

Стандартизация:

- описание порядка и способа применения инструмента;
- цели применения инструмента;
- сложность инструмента;
- примеры стандартизации.
- ГОСТ Р 56908 – 2016 БП. «Стандартизация работы».

#### **Тема 10.**

Картирование потока создания ценности:

- описание порядка и способа применения инструмента;
- цели применения инструмента;
- порядок внедрения инструмента;
- ГОСТ Р 57524-2017 «Поток создания ценности».

#### **Тема 11.**

Кайдзен, система предложений:

- постоянное улучшение, Кайдзен;
- цель внедрения системы предложений.

### **Тема 12.**

Методики и инструменты бережливого производства:

- обзор лучших практик, современных методик и инструментов.

### **Тема 13.**

Постановка целей в бережливом производстве:

- что такое цель и этапы целеполагания;
- классификация, свойства, блоки целей;
- условия целеполагания.

### **Тема 14.**

Понятие лидерства в бережливом производстве:

- как лидеру собрать команду;
- золотые правила лидерства;
- алгоритм достижения лидерства.

### **Тема 15.**

Мотивация при внедрении СМБП:

- разница между мотивацией и стимулированием;
- виды и схема системы мотивации;
- типы сотрудников и способы их мотивации.

### **Тема 16.**

ГОСТ Р 56406 - 2021 «БП. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента»:

- п.4.2 «Нокаут-вопросы»;
- п.4.3 «Критерии оценки»;
- п.4.4 «Чек-лист оценки СМБП».

### **Тема 17.**

Типичные ошибки при внедрении бережливого производства и способы их избежать.